

## Avstämning mellan alternativa nyckeltal (APM) och IFRS

Ratos använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal (APM). Dessa alternativa nyckeltal anses utgöra värdefull kompletterande information för analytiker och övriga intressenter för att utvärdera och bedöma koncernens finansiella prestation och ställning. Ratos definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolag och därför är dessa inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra bolag.

Nedan visas avstämmningar och redogörelse för delkomponenter som ingår i de väsentliga alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period. Definitioner återfinns på [www.ratos.com](http://www.ratos.com) och sida 24 i denna rapport.

### Organisk tillväxt

	kv3 2025	kv3 2024	kv1-3 2025	kv1-3 2024	Helår 2024
<b>MSEK, kvarvarande verksamhet</b>					
<b>Tillväxt Nettoomsättning, %</b>	<b>-9%</b>	<b>-1%</b>	<b>-7%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 165</b>	<b>4 596</b>	<b>14 231</b>	<b>15 374</b>	<b>20 057</b>
Förvärvat nettoomsättning	85	67	356	287	437
Effekter av valutaförändringar	-101	-133	-342	-140	-154
Övrigt <sup>1)</sup>	-246		-778		48
<b>Nettoomsättning, justerad</b>	<b>4 427</b>	<b>4 663</b>	<b>14 996</b>	<b>15 227</b>	<b>19 726</b>
Avyttrad nettoomsättning i jämförelseperiod	9	3	27	10	11
<b>Nettoomsättning, justerad i jämförelseperioden</b>	<b>4 587</b>	<b>4 650</b>	<b>15 347</b>	<b>15 322</b>	<b>20 056</b>
<b>Organisk tillväxt</b>	<b>-161</b>	<b>13</b>	<b>-351</b>	<b>-96</b>	<b>-330</b>
<b>Organisk tillväxt, %</b>	<b>-3%</b>	<b>0%</b>	<b>-2%</b>	<b>-1%</b>	<b>-2%</b>

<sup>1)</sup> För kv3 2025 avser -128 MSEK Expin Group hänförligt till nedlagd verksamhet och -118 MSEK avser Plantasjen hänförligt till nedlagd verksamhet och stängda butiker. För kv1-3 2025 avser -290 MSEK Expin Group hänförligt till nedlagd verksamhet och -488 MSEK avser Plantasjen hänförligt till nedlagd verksamhet och stängda butiker. För helåret 2024 avser 100 MSEK Expin Group och -52 MSEK Plantasjen.

### EBITDA, EBITA och Rörelseresultat

	kv3 2025	kv3 2024	kv1-3 2025	kv1-3 2024	Helår 2024
<b>MSEK, kvarvarande verksamhet</b>					
<b>EBITDA, Koncernen totalt</b>	<b>1 159</b>	<b>758</b>	<b>6 163</b>	<b>2 933</b>	<b>3 523</b>
<i>Avvecklad verksamhet</i>		<i>208</i>	<i>3 098</i>	<i>574</i>	<i>783</i>
<b>EBITDA, Kvarvarande verksamhet</b>	<b>1 159</b>	<b>550</b>	<b>3 065</b>	<b>2 358</b>	<b>2 740</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-523	-298	-1 100	-958	-1 375
<b>EBITA</b>	<b>636</b>	<b>252</b>	<b>1 965</b>	<b>1 400</b>	<b>1 365</b>
Rekonstruktion		-35	176	-35	-187
Omstrukturering	-37	1	-89	1	-54
Transaktionskostnader			-24		
Övrigt <sup>1)</sup>	300		316		-49
<b>Justerad EBITA</b>	<b>373</b>	<b>286</b>	<b>1 586</b>	<b>1 434</b>	<b>1 654</b>
Nedskrivning av goodwill					-246
Avskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv	-30	-276	-91	-337	-124
<b>Rörelseresultat</b>	<b>606</b>	<b>-25</b>	<b>1 874</b>	<b>1 064</b>	<b>995</b>

<sup>1)</sup> För kv3 2025 och kv1-3 2025 avser 300 MSEK Diab, hänförligt till utfallet av skiljedomen samt minskad kapacitet och nedskrivning av tillgångar i bolagets PET-produktion.

### Räntebärande nettoskuld

	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
<b>MSEK, koncernen totalt</b>			
Räntebärande skulder, övrigt	4 454	4 883	5 001
Avsättningar för pensioner	69	66	68
Räntebärande tillgångar	-19	-74	-68
Likvida medel	-891	-2 121	-2 186
<b>Räntebärande nettoskuld exkl. finansiell leasing</b>	<b>3 613</b>	<b>2 755</b>	<b>2 815</b>
Finansiella leasingskulder	3 487	4 796	4 005
<b>Räntebärande nettoskuld ink. finansiell leasing</b>	<b>7 099</b>	<b>7 550</b>	<b>6 820</b>